MINISTRY OF HIGHER EDUCATION

TITAH DIRAJA & *RETHINKING DEVELOPMENT IDEA: A CONVERSATION*	FORUM 5: REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM *REFORMING CIVIL SERVICE*	MAJLIS PENUTUP *CLOSING CEREMONY*

TARIKH/ *DATE* :
29 NOVEMBER 2024

Putrajaya Festival of IDEAS

HARI 3 : PEMBAHARUAN IDEA PEMBANGUNAN
DAY 3 : RETHINKING DEVELOPMENT IDEAS



MALAYSIA MADANI

SIDANG EDITORIAL – HARI KETIGA

PENYELARAS

Prof. Dr. Harshita Aini binti Haroon, AKEPT

Prof. Madya Dr. Norazharuddin Shah bin Abdullah, AKEPT

Prof. Madya Dr. Azmul Fahimi bin Kamaruzaman, AKEPT

Puan Azian binti Mohmad Azman, AKEPT

Encik Ahmad Shakirin bin Zainal Abidin, AKEPT

Encik Mohd Kuizwa bin Mohd Johari, AKEPT

PELAPOR

Puan Noor Aishah Idrishah, USAS

Puan Ilyani Abd Khalid, USAS

Puan Saripah Noraini binti Syed Abd Rahman, KPT

Puan Nur Adilla binti Kamarulzaman, KPT

Puan Hazila binti Haron, KPT

Cik Hanisah binti Hassan, KPT

EDITOR

Ts. Dr. Ahmad Firdhaus bin Arham, UKM

Dr. Shuhaila binti Mat Sharani, USM

PEREKA GRAFIK

Puan Nurul Emira binti Abdul Jimin, PIS

Puan Ainoor Mahfuzah binti Ahmad, KPT



Isi Kandungan

Table of Contents

Putrajaya Festival of IDEAS

TEMA HARI 3: PEMBAHARUAN IDEA PEMBANGUNAN

DAY 3 THEME : RETHINKING DEVELOPMENT IDEAS

4	Ucapan Aluan *Welcoming Remarks*
8	Titah Diraja *Royal Keynote*
14	Memikir Semula Idea Pembangunan: Satu Perbualan *Rethinking Development Ideas: A Conversation*
20	Forum 5: Reformasi Perkhidmatan Awam *Forum 5: Reforming Civil Service*
27	Majlis Penutupan Festival Idea Putrajaya 2024 *Closing Ceremony Festival of Idea Putrajaya 2024*

UCAPAN ALUAN

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

Oleh YB Dato’ Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir
Menteri Pendidikan Tinggi



Ucapan Alu-aluan

Dewan Perdana, PICC Putrajaya menjadi lokasi bersejarah bagi acara Festival Idea Putrajaya 2024 (FOI). Acara ini, yang berpusat pada tema "Menilai Semula Idea Pembangunan," menyaksikan DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, Sultan Perak, menyampaikan Titah DiRaja sebagai acara kemuncak. Ucapan alu-aluan oleh YB Dato’ Seri Dr. Zambry Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi, menekankan komitmen terhadap pendidikan, kelestarian, dan pembangunan intelektual, sejajar dengan visi Malaysia MADANI.

Majlis ini turut dihadiri oleh pemimpin utama negara seperti YB Datuk Ts. Mustapha Sakmud (Timbalan Menteri Pendidikan Tinggi), YBhg. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang (Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan Tinggi), serta YBhg. Datuk Profesor Dr. Azlinda Azman (Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi). Wakil-wakil antarabangsa turut memberi penghormatan, termasuk duta besar dari Sepanyol, Sudan, Algeria, dan Türkiye, mencerminkan kepentingan acara ini pada peringkat global.

Festival Idea Putrajaya 2024 mengetengahkan tiga fokus utama, iaitu Inovasi dan Kelestarian, yang menekankan integrasi antara pembangunan ekonomi dan penjagaan alam sekitar; Pendidikan sebagai wadah keseimbangan, yang memperjuangkan akses pendidikan inklusif untuk mengurangkan jurang sosial; serta Pemberdayaan Sivik, yang memupuk penglibatan masyarakat dalam merangka dasar awam. Ketiga-tiga bidang ini selari dengan nilai teras Malaysia MADANI.

Dalam Titah DiRaja Baginda, DYMM Sultan Nazrin menggariskan keperluan untuk model tadbir urus yang lebih kolaboratif dan desentralisasi yang melibatkan semua sektor. Baginda turut menekankan pentingnya pendekatan pembangunan holistik yang memberi tumpuan kepada keseimbangan tradisi dan kemajuan, dengan fokus pada kualiti hidup, kesaksamaan, dan kelestarian. Titah Baginda memberikan inspirasi kepada hadirin untuk melihat pembangunan melalui lensa nilai-nilai murni dan etika.

Peranan universiti sebagai pemangkin inovasi dan pembentukan graduan MADANI juga ditekankan. Institusi pendidikan tinggi dianggap penting dalam melahirkan pemimpin beretika dan berkemahiran tinggi yang mampu menangani cabaran global. Graduan bukan sahaja perlu memiliki kemahiran teknikal, tetapi juga empati dan kesedaran terhadap keperluan masyarakat. Acara ini turut membawa manfaat besar dengan menghubungkan pelbagai sektor dari kerajaan, swasta, dan masyarakat awam dalam merangka dasar yang inovatif dan praktikal. Festival ini juga menggalakkan dialog intelektual pada peringkat nasional dan antarabangsa, sekali gus menjadikan Malaysia sebagai hab idea transformasi global.

Kesimpulannya, Festival Idea Putrajaya 2024 menonjolkan komitmen Malaysia terhadap inovasi, keterangkuman, dan kelestarian melalui visi Malaysia MADANI. Dipandu oleh kepimpinan DYMM Sultan Perak, acara ini menjadi simbol keseimbangan antara tradisi dan kemajuan, sambil menyeru semua pihak untuk menyumbang idea transformatif bagi masa depan negara yang lebih cerah dan berbelas kasihan.



YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, YBM KPT, sedang menyapa pelajar yang menghadiri Sesi Ucaptama Titah Diraja

WELCOMING REMARKS

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

By YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir
Minister of Higher Education



The Welcoming Remarks

Dewan Perdana at PICC Putrajaya became the historic venue for the Putrajaya Festival of Ideas 2024 (FOI 2024). Themed "Rethinking Development Ideas," the event's highlight was a Royal Keynote Address delivered by His Royal Highness Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, Sultan of Perak. The opening remarks by YB Dato' Seri Dr. Zambry Abd Kadir, Minister of Higher Education, underscored a commitment to education, sustainability, and intellectual advancement, reflecting the vision of Malaysia MADANI.

The event was graced by prominent national leaders, including YB Datuk Ts. Mustapha Sakmud (Deputy Minister of Higher Education), YBhg. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang (Chief Secretary of MOHE), and YBhg. Datuk Professor Dr. Azlinda Azman (Director General of Higher Education). Representatives from the international community also attended, such as ambassadors from Spain, Sudan, Algeria, and Türkiye, highlighting the event's global significance.

The Festival of Ideas 2024 centered on three main pillars: Innovation and Sustainability, which emphasized integrating economic growth with environmental care; Education as an Equalizer tools, advocating accessible and inclusive education to reduce social disparities; and Civic Empowerment, fostering community participation in shaping public policies. These pillars aligned seamlessly with the core values of Malaysia MADANI.

In his Royal Address, Sultan Nazrin advocated for a decentralized and collaborative governance model that involves all sectors. He emphasized the need for a holistic approach to development, prioritizing quality of life, equity, and sustainability over mere economic metrics. His address inspired the audience to view development through the lens of ethical values and shared responsibility.

Universities are recognized as vital in driving innovation and nurturing MADANI graduates equipped with both technical expertise and empathy.

Higher education institutions play a crucial role in developing ethical leaders who can address global challenges and foster sustainable progress.

The event also provided significant benefits by bridging various sectors from government, private, and society in crafting innovative and practical policies. It encouraged intellectual dialogue at both national and international levels, positioning Malaysia as a hub for transformative ideas.

In conclusion, the Putrajaya Festival of Ideas 2024 showcased Malaysia's dedication to innovation, inclusivity, and sustainability under the Malaysia MADANI vision. Guided by the visionary leadership of Sultan Nazrin, the event embodied the balance between tradition and progress while inspiring all to contribute transformative ideas for a brighter, more compassionate future.



Yb Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir YBM KPT greeting the students attending the Royal Session.

TITAH DIRAJA

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

Oleh Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Sultan Perak Darul Ridzuan Sultan Nazrin Muizzuddin Shah Ibni Al-Marhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah



Duli Yang Maha Mulia Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, the Sultan of Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah menyampaikan ucaptama Titah DiRaja

Satu sesi DiRaja yang penuh bermakna telah berlangsung di Dewan Perdana, Pusat Konvensyen Antarabangsa Putrajaya (PICC), di mana DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah menyampaikan titah diraja bertajuk "Pembaharuan Idea Pembangunan" bersempena Festival Idea (FOI) 2024. Acara ini dianjurkan dengan tema "Menilai Semula Idea Pembangunan", yang menekankan inovasi dan kerjasama untuk masa depan yang lebih cerah.

Sesi ini turut dihadiri oleh tetamu kenamaan termasuk Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato' Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Timbalan Menteri, YB Datuk Ts. Mustapha Sakmud, serta pegawai-pegawai tinggi dari kementerian dan institusi pendidikan. Wakil-wakil dari kedutaan asing seperti Sudan, Sepanyol, Algeria, dan Türkiye juga memeriahkan majlis tersebut, menjadikannya platform global untuk dialog pembangunan.

Dalam titah baginda, DYMM Sultan Nazrin menekankan bahawa konsep pembangunan kini melangkaui pertumbuhan ekonomi semata-mata. Baginda menyeru agar pendekatan yang lebih dinamik, inklusif, dan lestari diterapkan untuk menghadapi cabaran global seperti ketidaksamaan, perubahan iklim, dan ketidakstabilan politik. Baginda turut menyebut pentingnya pelaksanaan Matlamat Pembangunan Mampan (SDG) sebagai tonggak untuk masa hadapan yang lebih baik.



DYMM menyentuh tentang evolusi pemikiran pembangunan dalam Titah DiRaja.

Baginda turut memperincikan cabaran besar yang dihadapi pembangunan global, termasuk peningkatan jurang ketidaksamaan, ketidakstabilan politik, dan bencana akibat perubahan iklim. Titah tersebut menggariskan keperluan untuk menyemak semula model pembangunan tradisional yang terlalu berpusat pada pertumbuhan linear dan cenderung mengabaikan aspek kesejahteraan sosial dan alam sekitar. Baginda menggesa agar pendekatan baru yang menekankan keseimbangan antara pembangunan ekonomi, sosial, dan ekologi diterapkan dengan segera.

DYMM Sultan Nazrin juga memberi perhatian kepada pentingnya pengukuran pembangunan yang lebih holistik, melangkaui Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK). Contoh seperti Indeks Pembangunan Manusia (HDI) dan Indeks Kebahagiaan Kasar (GNH) Bhutan dibangkitkan sebagai model yang baik dalam menilai kesejahteraan masyarakat secara menyeluruh. Baginda menyeru para pembuat dasar untuk menggunakan metrik seperti ini dalam merangka strategi pembangunan yang mampan dan adil.



Peserta Sesi Ucaptama Titah Diraja, MOHE FOI 2024

Antara objektif utama acara ini adalah untuk memberi kesedaran kepada peserta tentang keperluan menilai semula definisi pembangunan. Titah tersebut juga memberi inspirasi kepada hadirin untuk berkolaborasi dalam menangani cabaran global melalui pendekatan pelbagai disiplin yang lebih berkesan. Penekanan turut diberikan kepada reformasi tadbir urus global agar lebih adil dan saksama.



DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, Sultan Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah bersama tetamu kehormat FOI2024

Sesi ini memberi peluang kepada peserta untuk mendalami konsep pembangunan yang kini merangkumi aspek kelestarian dan kesejahteraan, selain menggalakkan tanggungjawab terhadap alam sekitar. Dengan inspirasi yang diperoleh, peserta diharap dapat menyumbang kepada penyelesaian inovatif untuk isu tempatan dan global, sejajar dengan prinsip pembangunan mampan. Majlis ini juga memperkukuhkan semangat kerjasama antarabangsa dan memberi mesej jelas bahawa pembangunan perlu berpaksikan kelestarian, keadilan sosial, dan kebahagiaan manusia. Dengan wawasan dan tindakan bersama, kita mampu mencipta masa depan yang lebih baik untuk semua.

Sebagai penutup, DYMM Sultan Nazrin menyeru semua pihak untuk berani bertindak dan tegas dalam memastikan masa depan yang adil dan berdaya tahan bagi generasi akan datang. Baginda juga menegaskan bahawa festival seumpama ini adalah pemangkin penting untuk memacu usaha inovatif dalam pembangunan global.



DYMM Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, Sultan Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah bersama Pengurusan Tertinggi Kementerian Pendidikan Tinggi (MOHE)

ROYAL KEYNOTE

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

High Royal Highness Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, the Sultan of Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah



High Royal Highness Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, the Sultan of Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah delivering the Royal Keynote.

A meaningful royal session took place at Dewan Perdana, Putrajaya International Convention Centre (PICC), where HRH Sultan Nazrin Muizzuddin Shah ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah delivered a keynote address titled “Renewal of Development Ideas” in conjunction with the Festival of Ideas (FOI) 2024. The event, themed “Rethinking Development Ideas”, emphasized innovation and collaboration as key drivers for a brighter future.

The session was graced by notable guests, including the Minister of Higher Education, YB Dato’ Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, Deputy Minister YB Datuk Ts. Mustapha Sakmud, and senior officials from ministries and educational institutions. Foreign dignitaries, including ambassadors from Sudan, Spain, Algeria, and Türkiye, also attended, making the event a global platform for dialogue on development.

In his keynote, HRH Sultan Nazrin highlighted that development concepts must now extend beyond mere economic growth. He called for dynamic, inclusive, and sustainable approaches to address global challenges such as inequality, climate change, and political instability. He also stressed the importance of implementing the Sustainable Development Goals (SDGs) as the cornerstone of a better future.



High Royal Highness is addressing on the evolution of development thinking.

The Sultan elaborated on major challenges faced by global development, such as widening inequality gaps, political instability, and climate-related disasters. His Royal Highness emphasized the need to reevaluate traditional development models, which often focus on linear growth and neglect social and environmental well-being. He urged the adoption of new frameworks that balance economic, social, and ecological progress.

HRH Sultan Nazrin also underscored the importance of holistic development metrics beyond GDP. Examples such as the Human Development Index (HDI) and Bhutan's Gross National Happiness (GNH) Index were highlighted as better models for assessing societal well-being. He encouraged policymakers to adopt metrics such as these in crafting sustainable and equitable development strategies.



Attendees of the Royal Keynote session, MOHE FOI 2024

The event aimed to raise awareness among attendees about the importance of reevaluating the definition of development. It also inspired participants to engage in interdisciplinary collaboration to address global challenges effectively. Attention was also drawn to the need for global governance reforms to ensure fairness and inclusivity.



HRH Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, the Sultan of Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah with the distinguished guests of FOI2024

This session offered participants insights into evolving development concepts, focusing on sustainability and well-being while encouraging environmental responsibility. The inspiration drawn from the event is expected to motivate attendees to contribute to innovative solutions for both local and global challenges, aligned with sustainable development principles. This event also strengthened the spirit of international collaboration and sent a clear message that development must prioritize sustainability, social equity, and human happiness. With shared vision and collective action, we can create a better future for all.

In conclusion, HRH Sultan Nazrin urged all stakeholders to act boldly and decisively to ensure a just and resilient future for generations to come. He also emphasized that events like this festival are vital catalysts for driving innovative efforts in global development.



HRH Sultan Nazrin Muizzuddin Shah, the Sultan of Perak ibni Almarhum Sultan Azlan Muhibbuddin Shah Al-Maghfur-Lah with MOHE Top Management.

MEMIKIR SEMULA IDEA PEMBANGUNAN: SATU PERBUALAN

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

MODERATOR:

Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Pengarah MINDA-Malaysia

AHLI PANEL:

Encik Apurva Sanghi, Ketua Ahli Ekonomi Bank Dunia untuk Malaysia

Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram, Penasihat Penyelidikan di Institut Penyelidikan Khazanah



Pengerusi majlis dan panelis untuk forum bertajuk 'Memikir Semula Idea Pembangunan: Sebuah Perbincangan

Forum bertajuk “Memikir Semula Idea Pembangunan: Satu Perbualan” berlangsung meriah di Dewan Perdana, PICC Putrajaya, dengan kehadiran tokoh akademik dan pemimpin berprofil tinggi. Program ini mengetengahkan isu-isu kritikal pembangunan negara melalui sudut pandang dua panelis tersohor, iaitu Encik Apurva Sanghi, Ketua Ahli Ekonomi Bank Dunia untuk Malaysia, dan Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram, Penasihat Penyelidikan di Institut Penyelidikan Khazanah. Forum ini dipandu oleh Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Pengarah, Institut Pembangunan dan Kemajuan Inklusif Malaysia (MINDA-UKM).

Antara tetamu kehormat yang hadir termasuk Menteri Pendidikan Tinggi, YB Dato’ Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, serta wakil-wakil kementerian, universiti, dan kedutaan asing seperti Sudan, Sepanyol, dan Algeria. Dewan Perdana yang penuh sesak menyaksikan peserta terdiri daripada pelbagai lapisan masyarakat, termasuk pelajar, ahli akademik, dan pegawai kerajaan.

Dalam forum tersebut, Encik Apurva menggariskan pembangunan sebagai satu proses dinamik yang melibatkan perjalanan peribadi,



Encik Apurva Sanghi, Ketua Ekonomis Bank Dunia untuk Malaysia

kemajuan masyarakat, dan eksperimen. Menurutnya, pembangunan bukan hanya mengenai ekonomi semata-mata tetapi juga seni, budaya, dan kebebasan. Menurutnya, pembangunan memerlukan inovasi, pembelajaran daripada kesilapan, dan penyesuaian strategi. Beliau turut mengingatkan bahawa usaha Malaysia mencapai status negara berpendapatan tinggi perlu diimbangi dengan kelestarian dan keadilan sosial.

Prof. Dr. Jomo pula menekankan pentingnya keamanan sebagai asas kepada pembangunan. Beliau membangkitkan cabaran global seperti ketidaksamaan ekonomi dan pengurangan bantuan pembangunan rasmi (ODA) oleh negara-negara kaya. Beliau berkata kita perlu menilai pembangunan dengan menonjolkan potensi manusia, bukan hanya mengukur pertumbuhan ekonomi semata-mata. Beliau juga menyeru Malaysia untuk mengimbangi desentralisasi dan pengurusan sumber bagi menghadapi risiko seperti perubahan iklim.

Forum ini turut menyentuh keperluan mereformasikan institusi global seperti Bank Dunia dan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB). Encik Apurva menegaskan perlunya memberi suara yang lebih besar kepada negara kecil dalam pentadbiran global, manakala Dr. Jomo menyatakan bahawa institusi seperti IMF dan Bank Dunia perlu menyesuaikan fungsi mereka untuk menyokong pembangunan mampan.



Forum menarik hari ini_Memikir Semula Idea Pembangunan: Satu Perbualan

Forum ini menawarkan manfaat besar kepada peserta dengan mengupas pendekatan baru dalam pembangunan, termasuk usaha menangani ketidaksamaan, cabaran kelestarian, dan keperluan untuk merancang masa depan Malaysia secara inklusif. Idea-idea bernas yang dikongsikan para panelis menjadi panduan penting untuk membentuk dasar pembangunan yang lebih progresif.

Forum ini berakhir dengan penuh harapan, apabila kedua-dua panelis menegaskan perlunya Malaysia bergerak ke arah pembangunan yang tidak hanya mengejar pendapatan tinggi tetapi juga menitikberatkan kelestarian dan kesejahteraan rakyat. Ahli panel menegaskan pembangunan sebenar ialah tentang bagaimana kita mengangkat potensi manusia.



Pengerusi majlis, Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Pengarah MINDA-Malaysia, memulakan forum mengenai 'Memikir Semula Idea Pembangunan: Satu Perbualan.



Forum ini mengupas pendekatan baharu dalam pembangunan, termasuk usaha menangani ketidaksamaan, cabaran kelestarian, dan keperluan untuk merancang masa depan Malaysia secara inklusif.

Lautan hadirin di MOHE FOI 2024

RETHINKING DEVELOPMENT IDEAS: A CONVERSATION

Dewan Perdana, PICC Putrajaya

MODERATOR:	PANELISTS:	
Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Director of MINDA-Malaysia	Mr. Apurva Sanghi, the World Bank Lead Economist for Malaysia	Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram, Research Advisor at Khazanah Research Institute



The moderator and panellists for a forum entitled Rethinking Development Idea: A Conversation)

The forum titled “Rethinking Development Ideas: A Conversation” took place vibrantly at the Perdana Hall, PICC Putrajaya, with the presence of prominent academics and high-profile leaders. The program addressed critical national development issues through the perspectives of two renowned panelists, Mr. Apurva Sanghi, the World Bank Lead Economist for Malaysia, and Prof. Dr. Jomo Kwame Sundaram, Research Advisor at the Khazanah Research Institute. The forum was moderated Tan Sri Dato' Seri Dr. Noor Azlan Ghazali., Director of Malaysian Inclusive Development and Advancement Institute (MINDA UKM).

Among the distinguished guests in attendance were the Minister of Higher Education, YB Dato’ Seri Diraja Dr. Zambry Abd Kadir, along with representatives from ministries, universities, and foreign embassies, including Sudan, Spain, and Algeria. The packed Perdana Hall saw attendees from various segments of society, including students, academics, and government officials.

During the forum, Mr. Apurva outlined development as a dynamic process involving



Mr. Apurva Sanghi, the World Bank Lead Economist for Malaysia

personal journeys, societal progress, and experimentation. According to him, development is not solely about economics but also encompasses arts, culture, and freedom. He emphasized that development requires innovation, learning from mistakes, and adapting strategies. He also highlighted that Malaysia's efforts to achieve high-income nation status must be balanced with sustainability and social equity.

Prof. Dr. Jomo, on the other hand, stressed the importance of peace as the foundation of development. He brought attention to global challenges such as economic inequality and the reduction of Official Development Assistance (ODA) by wealthy nations. He argued that development should be assessed by unlocking human potential rather than merely measuring economic growth. He also urged Malaysia to balance decentralization and resource management to address risks such as climate change.

The forum also addressed the need for reforms in global institutions like the World Bank and the United Nations. Mr. Apurva emphasized the importance of giving smaller nations a stronger voice in global governance, while Prof. Dr. Jomo pointed out that institutions like the IMF and the World Bank must adapt their roles to support sustainable development.



Engaging forum of the day_Rethinking Development Ideas A Conversation

This forum provided significant benefits to participants by exploring new approaches to development, including efforts to address inequality, sustainability challenges, and the necessity of inclusive planning for Malaysia's future. The insightful ideas shared by the panelists serve as valuable guidance for shaping more progressive development policies.

The forum concluded on a hopeful note, with both panelists emphasizing the need for Malaysia to move towards development that not only strives for high income but also prioritizes sustainability and the well-being of its citizens. The panelists reiterated that true development lies in how we elevate human potential.



Renowned economist, Tan Sri Dato_ Seri Dr. Noor Azlan Ghazali, Director of MINDA-Malaysia initiating the conversation



This conversation highlighted the need for new approaches to development, including efforts to address inequality, sustainability challenges, and the necessity of inclusive planning for Malaysia's future.

The sea of attendees at MOHE FOI 2024.

FORUM 5 :
REFORMASI PERKHIDMATAN AWAM
REFORMING CIVIL SERVICE

SIDANG IDEA MALAYSIA (MyIDEAS)





Panelis Forum 5: Reformasi Perkhidmatan Awam

Forum 5: Reformasi Perkhidmatan Awam

Dewan Putra B, PICC

MODERATOR:	AHLI PANEL:		
YBhg. Dato' Profesor Dr. Mohammad Shatar bin Sabran, Ketua Pegawai Eksekutif, Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)	YBhg. Tan Sri Yong Poh Kon, Pengerusi Royal Selangor International Sdn. Bhd.	YBhg. Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff, Pengarah Eksekutif *International Institute of Public Policy & Management* (INPUMA), Universiti Malaya (UM)	YBrs. Dr. Marco Larizza, *Senior Public Sector Specialist in the Governance Global Practice at the World Bank*

Forum Reformasi Perkhidmatan Awam telah dianjurkan dengan objektif utama untuk meningkatkan pemahaman peserta mengenai keadaan semasa perkhidmatan awam, cadangan transformasi, serta persediaan yang diperlukan sebelum memasuki sektor ini. Forum ini dianjurkan oleh Bahagian Dasar dan Penyelidikan, Kementerian Pendidikan Tinggi, dengan penyertaan tiga panel jemputan berpengalaman yang berkongsi pandangan mereka melalui sesi perkongsian dan soal jawab bersama peserta. Program ini telah membincangkan kepentingan dan kaedah memperkukuh kecekapan perkhidmatan awam negara.

Sesi pertama menekankan cabaran dan pencapaian perkhidmatan awam Malaysia, seperti yang disampaikan oleh Tan Sri Yong Poh Kon. Beliau memuji kemajuan seperti digitalisasi pengeluaran pasport, tetapi menekankan keperluan penglibatan konsisten ahli tetap dalam sistem penyampaian perkhidmatan. Beliau turut mencontohkan kejayaan mesyuarat berkala PEMUDAH yang melibatkan kerjasama sektor awam dan swasta dalam mengurangkan birokrasi. Usaha sedemikian penting untuk meningkatkan keberkesanan perkhidmatan awam.

Seterusnya, Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff mengulas mengenai cabaran seperti keperluan penyampaian pantas, adaptasi terhadap teknologi, dan ketidakseimbangan dalam inisiatif. Beliau menyarankan langkah-langkah seperti komitmen pengurusan tinggi, penilaian risiko, dan latihan berkala sebagai kunci penambahbaikan. Kepimpinan yang baik, menurutnya, adalah asas untuk menyesuaikan organisasi dengan cabaran semasa dan memastikan keberkesanan jangka panjang transformasi perkhidmatan awam.

Dr. Marco Larizza pula menekankan keperluan reformasi dalam pelantikan penjawat awam melalui kaedah saringan merit dan penilaian prestasi yang tepat. Beliau mencadangkan pengenalan sistem insentif berasaskan hasil untuk meningkatkan motivasi kakitangan. Walaupun Malaysia telah menunjukkan prestasi yang baik melalui sistem KPI yang dilaksanakan, usaha perlu diteruskan untuk memastikan standard yang lebih tinggi dapat dicapai.

Forum ini turut membincangkan persiapan yang perlu sebelum memasuki sektor perkhidmatan awam. Tan Sri Yong Poh Kon menekankan persaingan sengit, dengan hanya 10% tenaga kerja negara terlibat dalam sektor ini. Beliau menekankan pentingnya penguasaan Bahasa Inggeris sebagai keperluan utama dalam pasaran kerja. Selain itu, Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff mengingatkan bahawa integriti adalah kriteria utama dalam memilih penjawat awam, manakala pengalaman kerja harus dijadikan asas sebelum memimpin.



Penonton menghayati perkongsian para panelis Forum 5 di Dewan Putra B, PICC

Dalam sesi soal jawab, isu kakitangan yang kurang celik digital di kawasan luar bandar turut dibangkitkan. Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff mencadangkan latihan berterusan dan peningkatan infrastruktur teknologi sebagai langkah penyelesaian. Penjawat awam yang berkualiti dan celik teknologi adalah aset penting bagi memastikan transformasi perkhidmatan awam yang lebih cekap dan berdaya saing pada peringkat global.



Sesi soal jawab daripada wakil pelajar universiti yang menghadiri Forum 5

Secara keseluruhan, forum ini berjaya menggariskan cabaran semasa, cadangan penambahbaikan, dan langkah strategik untuk merealisasikan transformasi perkhidmatan awam yang lebih relevan dan mampan. Ia memberi inspirasi kepada peserta untuk bersedia menghadapi cabaran dengan kemahiran, ilmu, dan komitmen yang tinggi.



Sesi forum berlangsung



Panelists for Forum 5: Public Service Reform

Forum 5: Reforming Civil Service

Dewan Putra B, PICC

MODERATOR:	PANELISTS:		
YBhg. Dato' Profesor Dr. Mohammad Shatar bin Sabran, Chief Executive Officer of the Malaysian Qualifications Agency (MQA)	YBhg. Tan Sri Yong Poh Kon, Chairman of Royal Selangor International Sdn. Bhd	YBhg. Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff, Pengarah Eksekutif International Institute of Public Policy & Management (INPUMA), Universiti Malaya (UM)	YBrs. Dr. Marco Larizza, Senior Public Sector Specialist in the Governance Global Practice at the World Bank

The Public Service Reform Forum was organized with the primary objective of enhancing participants' understanding of the current state of the public service, proposed transformations, and the necessary preparations before entering the sector. This forum, hosted by the Policy and Research Division of the Ministry of Higher Education, featured three experienced guest panelists who shared their insights through presentation sessions and a Q&A segment with participants. The program discussed and highlighted the ways in which the efficiency of Malaysia's public service can be strengthened.

The forum was moderated by Dato' Professor Dr. Mohammad Shatar bin Sabran, Chief Executive Officer of the Malaysian Qualifications Agency (MQA), and featured a distinguished panel of speakers, including Tan Sri Yong Poh Kon, Chairman of Royal Selangor International Sdn. Bhd.; Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff, Executive Director of the International Institute of Public Policy & Management (INPUMA), University of Malaya (UM); and Dr. Marco Larizza, Senior Public Sector Specialist in the Governance Global Practice at the World Bank.

The first session highlighted the challenges and achievements of Malaysia's public service, as presented by Tan Sri Yong Poh Kon. He praised advancements such as the digitalization of passport issuance but emphasized the need for consistent engagement of permanent members in the service delivery system. He cited the success of regular PEMUDAH meetings, which involve collaboration between the public and private sectors to reduce bureaucracy. Such efforts are critical in enhancing the effectiveness of public service delivery.

Next, Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff discussed challenges such as the demand for prompt delivery, adaptation to technology, and inconsistencies in initiatives. He recommended measures such as top management commitment, risk assessments, and continuous training as keys to improvement. According to him, good leadership is fundamental for adapting organizations to current challenges and ensuring the long-term effectiveness of public service transformation.

Dr. Marco Larizza emphasized the need for reforms in public service recruitment through merit-based screening and accurate performance evaluations. He proposed introducing result-based incentive systems to boost staff motivation. While Malaysia has demonstrated good performance through the implementation of KPIs, ongoing efforts are required to achieve even higher standards.



The audience attentively engaged with the insights shared by the panelists of Forum 5 in Dewan Putra B, PICC

The forum also addressed preparations needed before entering the public service sector. Tan Sri Yong Poh Kon highlighted the intense competition, noting that only 10% of the nation's workforce is involved in the sector. He stressed the importance of English proficiency as a key requirement in the job market. Additionally, Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff reminded participants that integrity is a crucial criterion for selecting public servants and that work experience should be a foundation for effective leadership.



The Q&A session featured questions from university student representatives attending Forum 5

During the Q&A session, the issue of public servants lacking digital literacy in rural areas was raised. . Datuk Dr. Anis Yusal Yusoff proposed continuous training and technological infrastructure upgrades as solutions. High-quality, tech-savvy public servants are vital assets in ensuring a more efficient and globally competitive public service.

Overall, the forum successfully outlined current challenges, proposed improvements, and strategic steps to realize a more relevant and sustainable transformation of the public service. It inspired participants to face future challenges equipped with skills, knowledge, and a strong commitment to excellence.



The forum session took place

Majlis Penutupan Festival of Idea Putrajaya 2024

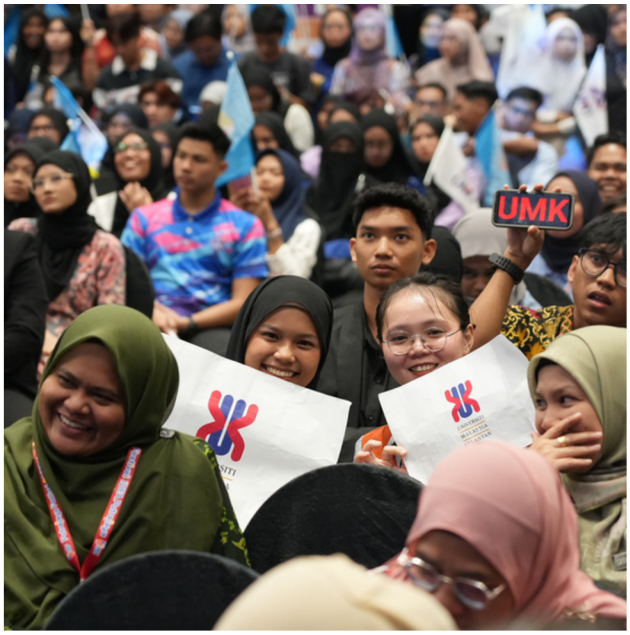
Dewan B, PICC

Disempurnakan oleh Yang Berhormat Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry bin Abd Kadir, Menteri Pendidikan Tinggi



Kementerian Pendidikan Tinggi mencipta sejarah dengan penganjuran Festival Idea Putrajaya (FOI) 2024, satu acara yang belum pernah dilaksanakan sebelum ini. Kejayaan pelaksanaan FOI adalah hasil daripada komitmen dan semangat berpasukan semua pihak yang terlibat, termasuk kementerian-kementerian, Perbadanan Putrajaya, Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO), dan syarikat-syarikat industri.

Sepanjang tiga (3) hari penganjurannya, pelbagai program telah dijalankan, antaranya persidangan kebangsaan, pameran penyelidikan inovasi dan idea kreatif, perkhidmatan MADANI IPT@Komuniti, serta penglibatan lebih 100 syarikat yang menawarkan 10,000 peluang pekerjaan.



Wakil mahasiswa yang hadir



Matlamat utama FOI adalah menghasilkan *Social Return on Investment* (SROI), yang akan memberikan impak jangka panjang kepada negara. Hal ini adalah seperti yang ditegaskan oleh YAB Perdana Menteri dalam ucapannya kepada golongan muda semasa Majlis Pelancaran FOI: *"When I see you, I see the future."*

Mulai tahun hadapan, FOI akan diangkat sebagai agenda negara, dengan penubuhan Jawatankuasa Khas Kabinet yang akan dipengerusikan oleh YAB Timbalan Perdana Menteri. Pendekatan ini mencerminkan pendekatan keseluruhan negara (whole-of-nation approach), yang melibatkan semua agensi kerajaan, industri, dan masyarakat dalam mencetuskan idea-idea baharu untuk pembaharuan.

Festival Idea Putrajaya telah mendapat sokongan dan sambutan luar biasa daripada pelbagai pihak. Mulai tahun hadapan, FOI diharapkan dapat menjadi mercu tanda nasional yang besar dengan mengekalkan momentum kecemerlangan dan impak penganjurannya.





Closing Ceremony of the Putrajaya Festival of Ideas 2024

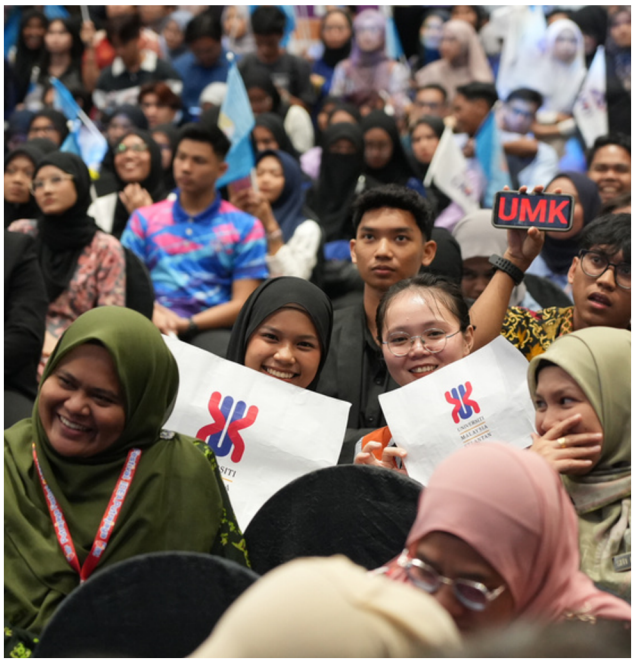
Dewan B, PICC

By The Honourable Senator Dato' Seri Diraja Dr. Zambry bin Abd Kadir, Minister of Higher Education



The Ministry of Higher Education made history with the organization of the Putrajaya Ideas Festival (FOI) 2024, an event unlike any held before. The success of FOI was achieved through the commitment and teamwork of all parties involved, including various ministries, the Putrajaya Corporation, the Social Security Organization (PERKESO), and industrial companies.

Over the three (3) days of its course, various programs were conducted, including a national conference, an exhibition of innovative research and creative ideas, MADANI IPT@Community services, and participation from more than 100 companies offering 10,000 job opportunities.



Student representatives who attended the ceremony



The primary goal of FOI is to generate a Social Return on Investment (SROI), delivering long-term impact to the country. The aspiration was emphasized by the Prime Minister in his speech to youths during the FOI Launching Ceremony:
"When I see you, I see the future."

Starting 2025, FOI will be elevated to a national agenda, with the establishment of a Special Cabinet Committee to be chaired by the Deputy Prime Minister. This approach reflects a whole-of-nation strategy, involving all government agencies, industries, and society in generating new ideas for reform.

The **Putrajaya Festival of Ideas** has received exceptional support and participation from various parties. Beginning next year, FOI is set to become a major national landmark, maintaining its momentum of excellence and impactful outcomes.







MINISTRY OF HIGHER EDUCATION

